

บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

สารบัญ

01 ภาพรวมบริษัท..... 02

02 บทสรุปผู้บริหาร..... 06

03 ผลประกอบการทางการเงิน..... 08

- งบกำไรขาดทุนรวม
- งบฐานะการเงินรวม
- งบกระแสเงินสดรวม

04 ภาคผนวก 15

To be a company whose innovations positively impact our world, and a place attractive to the most passionate packaging minds.

ภาพรวมบริษัท

บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เชี่ยวชาญในโซลูชั่นบรรจุภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นไปที่การออกแบบการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูปด้วยวัตถุดิบจากโมโนเลเยอร์โพลิเมอร์ และกระดาษที่รีไซเคิลได้ 100% สำหรับสินค้าในกลุ่มอาหาร ยาและเวชภัณฑ์

บริษัทบรรจุภัณฑ์ที่เติบโต

เร็วที่สุดในเอเชีย *

TPAC Design Lab

โซลูชันที่ขับเคลื่อนด้วยวิศวกรรมความแม่นยำสูง

ผู้นำตลาด

เป็นผู้นำตลาดบรรจุภัณฑ์

โรงงานทั้งหมด 19 แห่ง

- 4 แห่งในประเทศไทย
- 3 แห่งในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 9 แห่งในอินเดีย
- 2 แห่งในมาเลเซีย
- 1 แห่งในฟิลิปปินส์

มุ่งเน้นวัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ 100% อาทิเช่น

PET / rPET

PP / rPP

HDPE / rHDPE

ให้ความสำคัญกับ

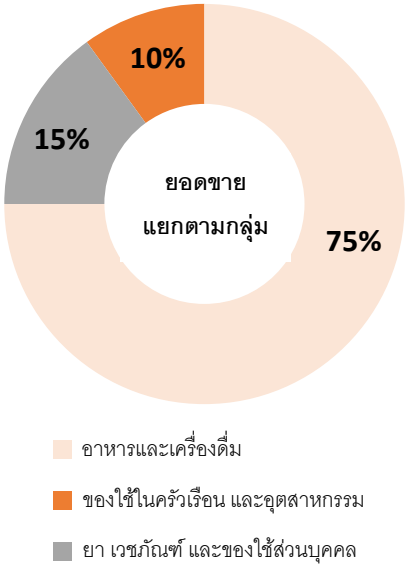
การกำกับดูแล

กิจการอย่างดีเยี่ยม

* จากประมาณการของบริษัทตามแนวโน้มการเติบโตของรายได้ 7 ปีที่ผ่านมา

ภูมิศาสตร์ และประเภทของบรรจุภัณฑ์

ข้อมูลไตรมาสที่ 3 ปี 2569



อาหารและเครื่องดื่ม

ยา เวชภัณฑ์ และของใช้ส่วนบุคคล

ของใช้ในครัวเรือน และอุตสาหกรรม



To be a company whose innovations positively impact our world, and a place attractive to the most passionate packaging minds.

ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 ปี 2569: การเติบโตของยอดขายมีปัจจัยหลักจากการปรับขึ้นราคาท่ามกลางความผันผวนทางภูมิรัฐศาสตร์ ขณะที่แรงกดดันด้านอัตรากำไรส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร

รายได้

2,171 ล้านบาท

QoQ **5%**
YoY **30%**

Core EBITDA

318 ล้านบาท

QoQ **-9%**
YoY **-3%**

Core EPS

0.33 บาท ต่อหุ้น

QoQ **-27%**
YoY **-11%**

Core ROE

14%

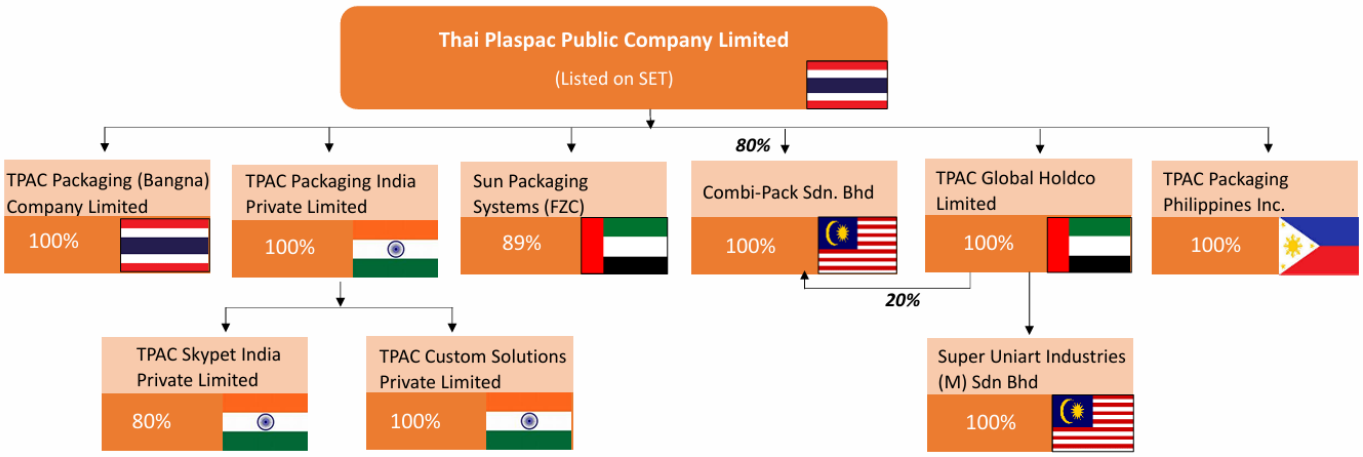
Q2'69 **20%**
Q3'68 **19%**

Net Debt/Equity

0.94 เท่า

- **ราคาเม็ดพลาสติกที่ปรับตัวสูงขึ้น จากการหยุดชะงักของอุปทานและราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น** ส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้น แม้ปริมาณการขายจะทรงตัว
- Core EBITDA **ปรับตัวลดลง**ในไตรมาสนี้จากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับปริมาณการขายที่ชะลอตัว
- **อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนปรับตัวดีขึ้นเป็น 0.94 เท่าในไตรมาสนี้ จาก 0.97 เท่า ในไตรมาส 2 ปี 2569** จากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากกำไรในไตรมาสนี้ ขณะที่หนี้สินทรงตัวใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า

โครงสร้างกิจการปัจจุบันของ TPAC



- Thai Plaspac Public Company Limited เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย

- TPAC มีบริษัทย่อย 6 แห่ง (จากตารางประกอบด้านบน) โดยถือผ่านบริษัทในเครือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (Sun Packaging FZC) ถูกถือด้วยพันธมิตรผู้ก่อตั้งทางธุรกิจบางส่วน ในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 TPAC ยังได้เข้าซื้อหุ้น 100% ใน Super Uniart Industries (M) SDN BHD (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “Super Uniart”) บริษัทในมาเลเซีย ผ่าน TPAC Global Holdco Limited

- TPAC Packaging India Private Limited มีบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ:

    - TPAC Skypet India Private Limited บริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจของ Skypet Polymers ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 ปัจจุบัน TPAC เป็นเจ้าของ 80% และผู้ก่อตั้งถืออยู่ 20%.
    - TPAC Custom Solutions Private Limited เป็นธุรกิจที่ก่อตั้งขึ้นใหม่ (greenfield) เพื่อดำเนินธุรกิจในส่วนของ Caps และ Closure และกำลังมีการสำรวจการเข้าสู่กลุ่มรายได้ใหม่

- ตัวเลขงบรวมของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากบริษัทย่อยทุกประเทศทั้งหมดที่กล่าวไว้ข้างต้น ซึ่งรวมเข้าเป็น Thai Plaspac Public Company Limited

บทสรุปผู้บริหาร

ข้อมูลทางการเงินและผลประกอบการของบริษัท สำหรับไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

(หน่วย ล้านบาท)

	รายไตรมาส					รายปี		
	ไตรมาส 3/69	ไตรมาส 2/69	**%Δ**	ไตรมาส 3/68	**%Δ[1]**	**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2568**	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2567	**%Δ**
รายได้จากการขายรวม[2]	2,171	2,063	5%	1,675	30%	6,821	7,214	-5%
กำไรก่อนหักดันทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา	318	349	-9%	327	-3%	1,306	1,272	3%
กำไรก่อนหักดันทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ[3]	**318**	**349**	**-9%**	**327**	**-3%**	**1,306**	**1,274**	**3%**
กำไรก่อนหักดันทุนทางการเงิน และภาษีจากการดำเนินงานปกติ[3]	181	218	-17%	196	-8%	776	730	6%
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ[3]	114	157	-28%	128	-11%	504	471	7%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากการดำเนินงานปกติ[3]	108	148	-27%	121	-11%	477	416	15%
กำไรต่อหุ้น	0.33	0.45	-27%	0.37	-11%	1.46	1.27	15%
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานปกติ[3]	**0.33**	**0.45**	**-27%**	**0.37**	**-11%**	**1.46**	**1.27**	**15%**
ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ[4]	14%	20%	-6%	19%	-4%	17%	16%	1%
สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน (เท่า)[5]	0.99	1.04	-0.05	1.02	-0.03	1.03	1.17	-0.14
สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)[6]	0.94	0.97	-0.03	0.95	-0.01	0.93	1.07	-0.14

1. เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบันกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า, 2. การเจริญเติบโตของรายได้ อาจให้ภาพที่ไม่ชัดเจน เนื่องจากกลไกการตั้งราคาขายของสินค้าจะผกผันตามราคาของเม็ดพลาสติก, 3. ผลการดำเนินงานปกติโดยการตัดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการ โดยรายละเอียดจะถูกแสดงอยู่ในส่วนของการวิเคราะห์, 4. ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (รายปี) = ส่วนที่เป็นกำไรสุทธิของบริษัทจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี / ค่าเฉลี่ยของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทสำหรับปี, ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (รายไตรมาส) = ส่วนที่เป็นกำไรสุทธิของบริษัทจากการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส (ปรับให้เป็นรายปี) / สัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทสำหรับไตรมาส, 5. สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน = อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, 6. สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน = อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหลังหักเงินสดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน,

- ***กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานหลัก (Core EPS) ในไตรมาส 3 ปี 2569 อยู่ที่ 0.33 บาท ลดลงประมาณ 11% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และลดลงประมาณ 27% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า***
- ***กำไรก่อนหักดันทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ (Core EBITDA) ของ TPAC ในไตรมาส 3 ปี 2569 อยู่ที่ 318 ล้านบาท ลดลงประมาณ 3% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และลดลง ประมาณ 9% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า***
- รายได้ในไตรมาสนี้**เพิ่มขึ้นประมาณ** 30% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน **และเพิ่มขึ้นประมาณ** 5% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
- **ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ** (Core ROE) สำหรับ**ไตรมาสนี้อยู่ที่ประมาณ** 14% เนื่องจากกำไรที่ลดลงบนฐานส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่าจากการจ่ายเงินปันผล
- **อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน** (Net Debt to Equity) **ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่** 0.94 **เท่าในไตรมาส** 3 **ปี** 2569 **จาก** 0.97 **เท่าในไตรมาส** 2 **ปี** 2569 โดยมีปัจจัยหลักจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสำหรับงวด ขณะที่หนี้สินทรงตัวใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า

ผลประกอบการทางการเงิน

A) งบกำไรขาดทุนรวม

(หน่วย ล้านบาท)

	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 2/2569	%Δ	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 3/2568	%Δ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2567	%Δ
รายได้จากการขาย	2,171	2,063	5%	2,171	1,675	30%	6,821	7,214	-5%
ต้นทุนขาย	1,721	1,617	6%	1,721	1,272	35%	5,165	5,593	-8%
กำไรขั้นต้น	**450**	**446**	**1%**	**450**	**403**	**12%**	**1,657**	**1,621**	**2%**
อัตราร้อยละ กำไรขั้นต้น	**20.7%**	**21.6%**	**-1%**	**20.7%**	**24.1%**	**-3%**	**24.3%**	**22.5%**	**2%**
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	292	255	15%	292	222	32%	924	973	-5%
รายได้อื่น	19	17	12%	19	18	2%	69	85	-18%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4	10	-58%	4	-3	-261%	-26	(6)	371%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา	**318**	**349**	**-9%**	**318**	**327**	**-3%**	**1,306**	**1,272**	**3%**
อัตราร้อยละ กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา	**14.7%**	**16.9%**	**-2%**	**14.7%**	**19.5%**	**-5%**	**19.2%**	**17.6%**	**2%**
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ	**318**	**349**	**-9%**	**318**	**327**	**-3%**	**1,306**	**1,274**	**3%**
อัตราร้อยละกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ	**14.7%**	**16.9%**	**-2%**	**14.7%**	**19.5%**	**-5%**	**19.2%**	**17.7%**	**1%**
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	138	132	5%	138	131	5%	531	544	-3%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษี	**181**	**218**	**-17%**	**181**	**196**	**-8%**	**776**	**728**	**7%**
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษีจากการดำเนินงานปกติ	**181**	**218**	**-17%**	**181**	**196**	**-8%**	**776**	**730**	**6%**
อัตราร้อยละ กำไรจากการดำเนินงานปกติก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษี	**8.3%**	**10.6%**	**-2%**	**8.3%**	**11.7%**	**-3%**	**11.4%**	**10.1%**	**1%**
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	41	38	8%	41	39	5%	167	191	-12%
กำไรก่อนภาษี	**140**	**179**	**-22%**	**140**	**157**	**-11%**	**609**	**537**	**13%**
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานปกติ	**140**	**179**	**-22%**	**140**	**157**	**-11%**	**609**	**539**	**13%**
อัตราร้อยละ กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานปกติ	**6.4%**	**8.7%**	**-2%**	**6.4%**	**9.4%**	**-3%**	**8.9%**	**7.5%**	**1%**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	26	22	17%	26	30	-12%	104	68	54%
กำไรสุทธิ	**114**	**157**	**-28%**	**114**	**128**	**-11%**	**504**	**469**	**7%**
อัตราร้อยละ กำไรสุทธิ	**5.2%**	**7.6%**	**-2%**	**5.2%**	**7.6%**	**-2%**	**7.4%**	**6.5%**	**1%**
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	**114**	**157**	**-28%**	**114**	**128**	**-11%**	**504**	**471**	**7%**
อัตราร้อยละ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ	**5.2%**	**7.6%**	**-2%**	**5.2%**	**7.6%**	**-2%**	**7.4%**	**6.5%**	**1%**
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**108**	**148**	**-27%**	**108**	**121**	**-11%**	**477**	**414**	**15%**
อัตราร้อยละ กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**5.0%**	**7.2%**	**-2%**	**5.0%**	**7.2%**	**-2%**	**7.0%**	**5.7%**	**1%**
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากการ	**108**	**148**	**-27%**	**108**	**121**	**-11%**	**477**	**416**	**15%**
อัตราร้อยละ กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**5.0%**	**7.2%**	**-2%**	**5.0%**	**7.2%**	**-2%**	**7.0%**	**5.8%**	**1%**

รายได้/(ค่าใช้จ่าย)ที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ	**ไตรมาส 3/2569**	**ไตรมาส 2/2569**	**ไตรมาส 3/2569**	**ไตรมาส 3/2568**	**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2568**	**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2567**
ค่าใช้จ่ายจากการจัดตั้งบริษัทใหม่	0	-	0	0	0	-2
ผลรวม	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-2**

สถานการณ์ที่ยากลำบากซึ่งเกิดขึ้นในไตรมาส 2 ปี 2569 ยังคงดำเนินต่อเนื่องมาจนถึงไตรมาส 3 ปี 2569 ความไม่สงบทาง ภูมิรัฐศาสตร์ อันเนื่องมาจากความขัดแย้งในอิหร่านยังคงส่งผลให้ราคาเม็ดพลาสติกอยู่ในระดับสูงและผันผวน และส่งผลกระทบต่อเนื่องไปยังต้นทุนวัตถุดิบอื่น ๆ TPAC ยังคงยึดถือความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญสูงสุด ฝ่ายบริหารยังคงทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อฝ่าฟันช่วงเวลาที่ท้าทายนี้ไปด้วยกัน และรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งไว้ในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจ ขณะเดียวกัน ฝ่ายบริหารกำลังดำเนินมาตรการเพื่อบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้น ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดซื้อจัดจ้างและมาตรการควบคุมต้นทุน

ธุรกิจในประเทศไทย

ในไตรมาสนี้ ธุรกิจยังคงรักษาโมเมนตัมการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการขายเพิ่มขึ้นทั้งเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าและช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าปัจจุบัน และการทยอยเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับโครงการของลูกค้ารายใหม่ ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสนี้ โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น อันเป็นผลจากการปรับตัวดีขึ้นของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ทั้งนี้ ธุรกิจยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการแรงกดดันด้านต้นทุนวัตถุดิบควบคู่ไปกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้า

ธุรกิจที่บางนามีปริมาณการขายชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากคำสั่งซื้อที่ลดลงเล็กน้อยจากลูกค้าบางราย เนื่องจากมีการสำรองสินค้าคงคลังในระดับสูงกว่าปกติในไตรมาสก่อนหน้า ขณะที่ปริมาณการขายทรงตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ความสามารถในการทำกำไรฟื้นตัวในไตรมาสนี้ โดยได้รับแรงหนุนจากมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น ภายหลังการปรับราคาขายสินค้าบางรายการกับลูกค้าบางราย

ในช่วงหลายไตรมาสที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทีมงานและเสริมสร้างขีดความสามารถในการดำเนินงาน ผ่านการลงทุนด้านบุคลากรและสินทรัพย์ถาวร ปัจจุบัน บริษัทมีทีมผู้บริหารหลักครบถ้วนแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการลงทุนที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต บริษัทจึงมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและขีดความสามารถที่ได้พัฒนาขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจในประเทศไทยในระยะต่อไป

ธุรกิจในประเทศอินเดีย

ผลการดำเนินงานโดยรวมของธุรกิจในอินเดียมีปริมาณการขายลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากปัจจัยด้านฤดูกาล (Seasonality) ขณะที่ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากความต้องการของลูกค้าที่ต่อเนื่องและการมีส่วนร่วมจากทั้งสามธุรกิจ ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากปริมาณการขายที่ลดลงและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ขณะที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ความสามารถในการทำกำไรได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาเม็ดพลาสติกและค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น ท่ามกลางสถานการณ์ในตะวันออกกลาง

สำหรับธุรกิจทางตอนใต้ Skypet มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นทั้งเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าและช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนหลักจากการเติบโตของยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ขวด ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนเม็ดพลาสติกและค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูง ท่ามกลางสถานการณ์ในตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจยังคงมีความพร้อมในการรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะต่อไป

TPAC Customs ยังคงรักษาโมเมนตัมการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการขายเพิ่มขึ้นทั้งเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าและช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ความสามารถในการทำกำไร

ยังคงทรงตัว ทั้งนี้ ด้วยโครงการใหม่หลายโครงการที่คาดว่าจะเริ่มดำเนินการในไตรมาสถัดไป ธุรกิจจึงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีส่วนสนับสนุนผลการดำเนินงานของธุรกิจในอินเดียเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในระยะยาว

ธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE)

แม้จะเผชิญกับความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์อย่างต่อเนื่อง ธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ยังคงแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการรับมือกับข้อจำกัดด้านอุปทานเม็ดพลาสติกและราคาวัตถุดิบที่อยู่ในระดับสูง ควบคู่ไปกับการรักษาความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า ธุรกิจสามารถรักษาระดับรายได้ให้ทรงตัวเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า แม้จะเผชิญกับความท้าทายดังกล่าว ขณะที่ปริมาณการขายลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงความต้องการของลูกค้าที่ชะลอตัวลง ความสามารถในการทำกำไรในไตรมาสนี้ได้รับผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ ธุรกิจยังคงให้ความสำคัญกับการบรรเทาแรงกดดันด้านต้นทุน การรักษาอัตรากำไรผ่านการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเข้มงวด และการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ท่ามกลางสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้เข้าร่วมงานแสดงสินค้าเพื่อเสริมสร้างการรับรู้และขยายการเข้าถึงตลาดในระดับภูมิภาค พร้อมนำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูปสำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การเข้าร่วมงานดังกล่าวเปิดโอกาสให้ธุรกิจได้พบปะกับลูกค้าเดิม สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าที่มีศักยภาพ พัฒนาพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนการขยายตลาดและการเติบโตในอนาคตของธุรกิจในภูมิภาค

ธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

ธุรกิจในมาเลเซียมีผลการดำเนินงานชะลอตัวลงในไตรมาส 3 ปี 2569 โดยปริมาณการขายลดลงเล็กน้อยทั้งเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าและช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากความต้องการที่ชะลอตัวลงในกลุ่มลูกค้าหลัก ปริมาณการขายที่ลดลงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรโดยรวมในไตรมาสนี้ เนื่องจากธุรกิจดำเนินงานด้วยปริมาณการผลิตที่ต่ำกว่าช่วงก่อนหน้า

ภายใต้แผนการเติบโตของธุรกิจ บริษัทอยู่ระหว่างการแสวงหาโอกาสในการขยายฐานลูกค้ารายใหม่และเข้าสู่ตลาดเกิดใหม่ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตและผู้ส่งออกอาหารฮาลาล โดยคาดว่าการดำเนินงานดังกล่าวจะช่วยกระจายฐานลูกค้า เพิ่มการเข้าถึงตลาด และสร้างโอกาสในการขยายปริมาณการขายในระยะกลาง

Super Uniart ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อกิจการเมื่อต้นปีนี้ มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มปริมาณการขาย การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และการใช้ประโยชน์จากขีดความสามารถด้านการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มการมีส่วนสนับสนุนต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในระยะต่อไป

TPAC ยังคงเดินหน้าลงทุนอย่างต่อเนื่องในการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการผลิตของ Super Uniart การยกระดับมาตรฐานคุณภาพและการขยายขีดความสามารถด้านการผลิตเฉพาะทาง เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตในกลุ่มธุรกิจหลัก

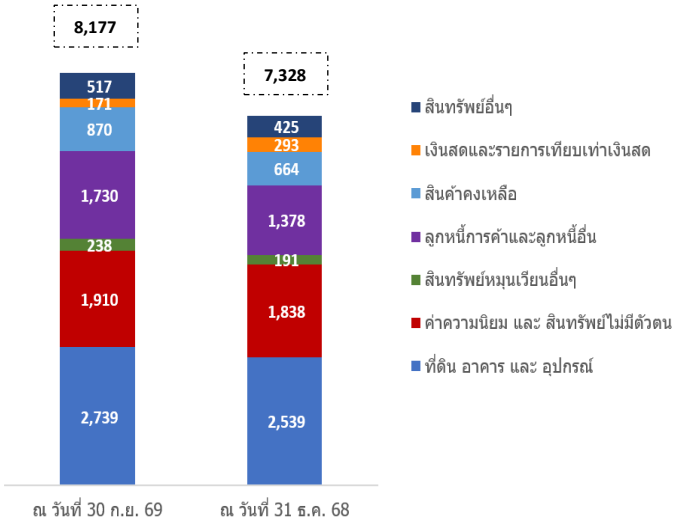
ธุรกิจในประเทศฟิลิปปินส์

ธุรกิจในฟิลิปปินส์มีรายได้เพิ่มขึ้นในไตรมาสนี้ โดยได้รับแรงหนุนหลักจากการเพิ่มลูกค้ารายใหม่และปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น สะท้อนถึงความคืบหน้าอย่างต่อเนื่องในการขยายฐานลูกค้าและเสริมสร้างสถานะทางการตลาด นอกจากนี้ ธุรกิจได้เริ่มดำเนินการในกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และเดินหน้าเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการผลิตอย่างต่อเนื่องในระหว่างไตรมาส ขณะที่ความสามารถในการทำกำไรยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากธุรกิจยังอยู่ในช่วงของการขยายการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการเสริมสร้างทีมผู้บริหารเพื่อรองรับการดำเนินงานที่ขยายตัวและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ ธุรกิจได้เข้าร่วมงานแสดงสินค้าในอุตสาหกรรม เพื่อเสริมสร้างการรับรู้ในแบรนด์ สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าที่มีศักยภาพ และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ

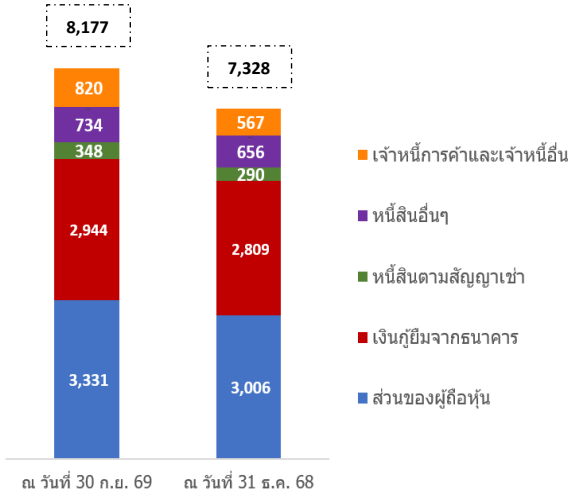
B) งบฐานะการเงินรวม

(หน่วย ล้านบาท)

สินทรัพย์



ส่วนของผู้ถือหุ้นและหนี้สิน



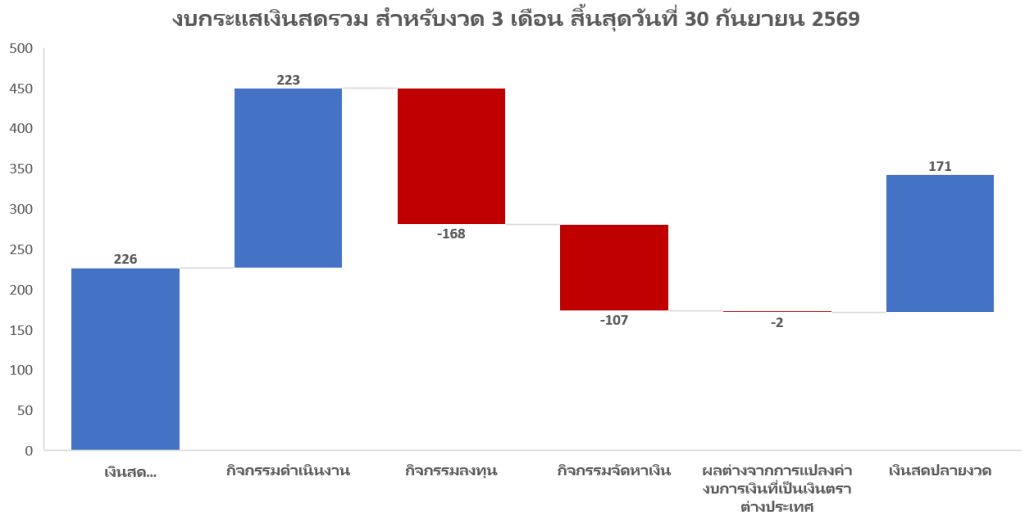
- สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2569 อยู่ที่ประมาณ 8.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 849 ล้านบาทจากสิ้นไตรมาส 4 ปี 2568 โดยมีปัจจัยหลักจากการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจจากการดำเนินงานภายใน (Organic Growth) และการรวมงบการเงินของ Super Uniart Industries (M) Sdn. Bhd.
- สินทรัพย์ที่มีตัวตนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (Tangible & Intangible Assets) มีมูลค่ารวมประมาณ 4.7 พันล้านบาท คิดเป็นประมาณ 57% ของสินทรัพย์รวม
- เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital) อยู่ที่ประมาณ 1.9 พันล้านบาท โดยมีสัดส่วนต่อรายได้ย้อนหลัง 12 เดือน (LTM Revenue) เพิ่มขึ้นจากประมาณ 23% ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2568 เป็นประมาณ 25% ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2569 โดยมีปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า

- ส่วนของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Equity) ปรับตัวเพิ่มขึ้น ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2569 เมื่อเทียบกับสิ้นไตรมาส 4 ปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากกำไรสำหรับงวดประมาณ 397 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 85 ล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนด้วยการจ่ายเงินปันผลจำนวน 152 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงสุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (NCI) จำนวน 5 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สิน:
  - อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) อยู่ที่ 0.94 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2569 เทียบกับ 0.93 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2568

C) งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม (ล้านบาท)	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2569	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด วันที่ 30 มิ.ย. 2569	สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2569	สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค 2568
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	223	-53	547	1,234
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-168	-121	-526	-426
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-107	109	-178	-666
ผลต่างจากกิจกรรมแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-2	17	35	-140
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เปลี่ยนแปลง	-55	-47	-122	2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	226	274	293	291
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือปลายงวด	171	226	171	293





- TPAC มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกรวมจำนวน 223 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2569



- กิจกรรมการลงทุนในไตรมาส 3 ปี 2569 ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อเครื่องจักร แม่พิมพ์ และระบบสาธารณูปโภค โดยหลักในธุรกิจประเทศไทย



- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในไตรมาส 3 ปี 2569 มีปัจจัยหลักจากการ ชำระคืนเงินกู้ยืมสุทธิจำนวน 50 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินจำนวน 33 ล้านบาท การ จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 13 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือ หุ้นส่วนน้อย จำนวน 10 ล้านบาท

คำสงวนสิทธิ์:

ประโยคและข้อความบางส่วนในประกาศฉบับนี้เกี่ยวกับ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) (”บริษัท”) และแนวโน้มของบริษัท และข้อความอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การคาดการณ์สถานะทางการเงินของบริษัท กลยุทธ์ทางธุรกิจ การพัฒนาในส่วนของการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต และเศรษฐกิจทั่วไปในประเทศไทยและตลาดทั่วโลก ถือเป็นการแถลงการณ์เชิงคาดการณ์ล่วงหน้า

ข้อความดังกล่าวเกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ความไม่แน่นอน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งที่ทราบและไม่ทราบ ซึ่งอาจส่งผลต่อผลลัพธ์ที่แท้จริง ผลการดำเนินงาน หรือความสำเร็จของบริษัท หรืออุตสาหกรรม ที่จะทำให้แตกต่างไปจากที่แสดงหรือบอกเป็นนัยอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อความคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าว

แถลงการณ์ที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าว ตั้งอยู่บนสมมติฐานหลายประการเกี่ยวกับปัจจุบันของบริษัท และกลยุทธ์ทางธุรกิจในอนาคต รวมไปถึงสภาพแวดล้อมที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่อาจทำให้ผลลัพธ์ ผลงาน หรือความสำเร็จที่แท้จริงแตกต่างไปอย่างมากจากแถลงการณ์ที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าวรวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือข้อบังคับของรัฐบาล และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารอุตสาหกรรมของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ ธุรกิจ และสินเชื่อโดยทั่วไป

ข้อมูลที่มีอยู่ใน MD&A เป็นข้อมูลปัจจุบัน ณ วันที่เผยแพร่เท่านั้น และยังไม่ได้ตรวจสอบโดยอิสระ ไม่มีการรับรองหรือรับประกันโดยชัดแจ้งหรือโดยนัย และไม่ควรวางใจในความถูกต้อง ยุติธรรม หรือความสมบูรณ์แบบของข้อมูลที่นำเสนอหรือมีอยู่ใน MD&A นี้ ไม่มีบริษัทใดหรือบริษัทในเครือ ที่ปรึกษาหรือตัวแทนยอมรับความผิดชอบใดๆ ต่อความสูญเสีย ที่จะเกิดขึ้นจากข้อมูลที่นำเสนอใน MD&Aนี้ โปรดทราบว่าผลงานในอดีตของบริษัทไม่ใช่และไม่ควรนำมาพิจารณาเป็นตัวบ่งชี้ถึงผลลัพธ์ในอนาคต นอกจากนี้ไม่มีบุคคลใดได้รับอนุญาตให้ข้อมูลใดๆหรือเป็นตัวแทนใดๆ ที่ไม่อยู่ในหรือสอดคล้องกับ MD&A นี้ข้อมูลหรือการรับรองที่ไม่เกี่ยวข้องหรือไม่สอดคล้องกันดังกล่าว หากมีการให้หรือจัดทำขึ้น ไม่ควรยึดถือว่าได้รับอนุญาตจากหรือในนามบริษัท

บริษัทอาจเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขเนื้อหาของ MD&A นี้ โดยไม่ต้องมีภาระผูกพันที่จะต้องแจ้งให้บุคคลใดทราบถึงการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

ภาคผนวก

งบฐานะการเงินรวม

(หน่วย ล้านบาท)

รายการ	สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2569	สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2568	%Δ	เปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	**2,739**	**2,539**	8%	**200**
ค่าความนิยม	1,526	1,490	2%	37
ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อกิจการย่อย	58	-	100%	58
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	326	348	-6%	-23
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**1,910**	**1,838**	**4%**	**72**
สินทรัพย์สิทธิการใช้	317	268	18%	50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	22	18	24%	4
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	0	0	0%	0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	15	9%	1
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์	54	39	37%	14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	107	85	26%	22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	**517**	**425**	**22%**	**92**
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**5,167**	**4,802**	**8%**	**364**
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	**1,730**	**1,378**	**26%**	**352**
สินค้าคงเหลือ	**870**	**664**	**31%**	**206**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	**171**	**293**	**-42%**	**-122**
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	89	78	14%	11
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	8	-100%	-8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	150	106	41%	44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	**238**	**191**	**25%**	**47**
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**3,010**	**2,526**	**19%**	**484**
รวมสินทรัพย์	**8,177**	**7,328**	**12%**	**849**
หุ้นสามัญ	327	327	0%	(0.00)
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	327	327	0%	0.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,027	1,027	0%	-
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	33	33	0%	-
กำไรสะสม	2,380	2,125	12%	255
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-469	-543	-14%	74
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-66	-66	0%	0
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,231	2,902	11%	329
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	100	104	-4%	-4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,331**	**3,006**	**11%**	**325**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	705	886	-20%	-182
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	522	525	-1%	-3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,717	1,398	23%	319
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	**2,944**	**2,809**	**5%**	**135**
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	303	271	12%	32
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	45	18	142%	26
หนี้สินตามสัญญาเช่า	**348**	**290**	**20%**	**58**
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	62	35	76%	27
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	30	-	0%	30
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	85	94	-10%	-10
หนี้สินที่เกิดจากสิทธิในการออกหุ้นที่ขายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	114	113	1%	1
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	262	264	-1%	-2
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	105	99	7%	7
หนี้สินระยะยาวอื่น	76	51	49%	25
หนี้สินอื่น	**734**	**656**	**12%**	**78**
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	**820**	**567**	**45%**	**253**
รวมหนี้สิน	**4,846**	**4,322**	**12%**	**524**
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	**8,177**	**7,328**	**12%**	**849**
สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	**0.94**	**0.93**		
สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน (เท่า)	**0.99**	**1.03**		

งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย ล้านบาท)

	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2569	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2569	สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2569	สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2568
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	140	179	502	609
ปรับปรุง : ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	137	132	392	531
ปรับปรุง : รายการปรับปรุงอื่น ๆ	50	41	111	207
และหนี้สินดำเนินงาน	327	352	1,005	1,346
สินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงสุทธิ	(69)	(382)	(373)	(26)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	258	(30)	632	1,320
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	31
ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล	(35)	(23)	(85)	(117)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	**223**	**(53)**	**547**	**1,234**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน				
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(167)	(125)	(410)	(429)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3)	(7)	(16)	(6)
เงินรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	0	6	6	1
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(0)	0	(118)	-
อื่นๆ	1	6	12	8
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(168)**	**(121)**	**(526)**	**(426)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	9	331	320	192
เงินฝากธนาคารที่ภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0	(4)	(4)	(1)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	81	132	213	14
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(140)	(154)	(402)	(547)
เงินสดจ่ายค่างวดหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13)	(14)	(38)	(37)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(33)	(30)	(95)	(150)
จ่ายเงินปันผล	(10)	(152)	(172)	(137)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**(107)**	**109**	**(178)**	**(666)**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2)	17	35	(140)
เงินสด และเทียบเท่าเงินสด เปลี่ยนแปลง	**(55)**	**(47)**	**(122)**	**2**
เงินสด และเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	**226**	**274**	**293**	**291**
เงินสด และเทียบเท่าเงินสด คงเหลือปลายงวด	**171**	**226**	**171**	**293**

อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงงบการเงิน

	INR/THB	MYR/THB	AED/THB	PHP/THB
อัตราถัวเฉลี่ย 9 เดือน ปี 2568	0.3849	7.6586	9.0175	0.5777
อัตราถัวเฉลี่ย 9 เดือน ปี 2569	0.3481	8.1014	8.8460	0.5343
อัตรา ณ วันที่ 31 ธ.ค. ปี 2568	0.3527	7.7894	8.5989	0.5350
อัตรา ณ วันที่ 30 ก.ย. ปี 2569	0.3511	8.2253	9.1356	0.5352